

The background image shows a festival or community event taking place in an outdoor setting. In the upper left, a large construction crane is visible against a clear sky. A sign hanging from the crane reads 'EIGEN RISICO' in reverse. Below the crane, there are several modern buildings with dark roofs and light-colored walls. The foreground is filled with people, tents, and festival equipment, suggesting a lively atmosphere. The text 'STADMAKERS FONDS' is overlaid in the top left corner in a white, sans-serif font.

STADMAKERS
FONDS

**Jaarplan 2023: de eerste
uitbreiding buiten Utrecht**

Ruimte voor impact

Korte terugblik en introductie

Het idee van het Stadmakersfonds werd in 2017 geboren. We merkten dat steeds meer stadmakers naar permanente impact wilden gaan. Die stadmakers hadden een maatschappelijk verdienmodel, maar kregen vervolgens vaak geen lening om hun vastgoed aan te kopen. Dat is het gat waar het Stadmakersfonds in wilde stappen.

In 2020 ging de Stichting Stadmakersfonds officieel van start. De Provincie Utrecht stelde € 1 mln revolverend investeringsgeld beschikbaar, en een eenmalige subsidie van € 150.000 om het fonds van de grond te krijgen. Met de Triodos Bank sloten we een partnerschap af voor medefinanciering.

In 2020, 2021 en 2022 hebben we de beschikbare middelen geïnvesteerd in casussen van stadmakers, op basis van hun maatschappelijke impact en hun maatschappelijke verdienmodel. Zes stadmakers zijn opgeschaald en verduurzaamd. Er is met de andere partners een totale investering van bijna 10 mln gegenereerd.

De Gemeente Utrecht en het Nationaal Restauratiefonds zijn ook partner geworden, en we hebben een landelijke Raad van Advies gevormd.

Het investeren van het geld duurde 3 jaar. Dat was 1,5 jaar langer dan we oorspronkelijk dachten. Dit werd deels veroorzaakt door de onzekerheid van Corona, en deels doordat sommige initiatieven gewoon langer de tijd nodig hadden om tot een volle business case te komen.

Vanaf 2022 zijn we ook actief op zoek gegaan naar uitbreiding van het Stadmakersfonds naar andere gebieden. We hebben met de Gemeente Amsterdam, Provincie Noord-Holland en Synchroon onderzoeken uitgevoerd naar hoe we dit kunnen vormgeven.

Dit is het Jaarplan voor 2023. We verwachten dat we in 2023 met de Provincie Noord-Holland en Synchroon tot stappen kunnen komen; met de Gemeente Amsterdam zijn we nog in gesprek. Ook zijn we aan de slag om de eerste particuliere investeerders aan ons te binden. We professionaliseren het fondsbeheer met SVn.

Kerndoel en focus

Het Stadmakersfonds helpt **maatschappelijke ondernemers** die **bijdragen aan inclusieve stadsontwikkeling**.

Het moet gaan om initiatieven met een **zelfstandig financieel model**, die primair gericht zijn op het realiseren van **maatschappelijke impact**. Ze dragen bij aan het betaalbaar en bereikbaar houden van de stad voor functies die anders geen plek meer zouden vinden, aan sociale ontmoeting en werktoeleiding in buurten die het hard nodig hebben, aan het behouden van en nieuw leven geven aan erfgoed, aan culturele en artistieke productie – om enkele voorbeelden te noemen.

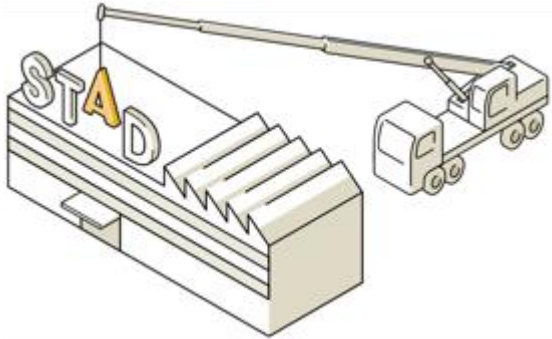
We richten ons op die stadmakers die van tijdelijke naar meer structurele impact willen groeien, doordat ze hun **gebouw en/of grond** willen borgen, daarmee aanwezig blijven in de buurt en de stad / dorp, en blijvende impact bieden aan die buurt en de stad / dorp.

Ze hebben daarmee ook breder invloed op de **ontwikkeling van het omliggende gebied**.

Het Stadmakersfonds helpt deze categorie Stadmakers:

- Met het verwerven van grond en/of gebouw, en daarmee vaste grond onder de voeten te krijgen.
- En/of met het geven van een lening voor de benodigde bouw- of verbouwingskosten.
- We verstrekken een lening voor het eigen vermogen, tegen een rente vergelijkbaar met vreemd vermogen. Hierdoor kan de stadmaker elders vreemd vermogen aantrekken, helpen we hem over de drempel, en blijft het voor de stadmaker ook financieel mogelijk zich te richten op maatschappelijke impact.
- We borgen de maatschappelijke impact voor lange tijd.
- We delen vastgoedwaarde met de stadmaker (fairpacht).
- We helpen initiatieven die (bijna) klaar zijn voor investering. Indien gewenst helpen we de businesscase te verbeteren in de laatste fase.

Het Stadmakersfonds is een **onafhankelijke stichting**, met een eigen bestuur en een landelijke raad van advies. De Stichting stelt zich ten doel om in heel Nederland stadmakers te helpen verduurzamen en op te schalen.



Inhoudsopgave

blz 5	Gefinancierde Stadmakers
blz 7	1. Over het Stadmakersfonds
blz 13	2. Terugblik: verantwoording 2022
blz 18	3. Vooruitblik: doelen 2023 (en verder)

Het Stadmakersfonds financierde al



2020:
**Hof Cartesius
Utrecht**

Investering
Stadmakersfonds:
€ 323.000
(circa 15%)

Totaal gegenereerd:
€ 2.240.000

Medefinanciers:
Triodos Bank, EFRO



2020:
**Parkhuis
Amersfoort**

Investering
Stadmakersfonds:
€ 300.000
(circa 13%)

Totaal gegenereerd:
€ 2.285.000

Medefinanciers:
Nationaal
Restauratiefonds



2020:
**Roodnoot
Utrecht**

Investering
Stadmakersfonds:
€ 165.000
(circa 8%)

Totaal gegenereerd:
€ 2.141.000

Medefinanciers:
Nationaal
Restauratiefonds,
particuliere
inveesteder



2021:
**Vogelfrei
Utrecht**

Investering
Stadmakersfonds:
€ 80.000
(circa 40%)

Totaal gegenereerd:
€ 195.000

Medefinanciers:
200 crowdfunders
via
CrowdAboutNow



2022:
**Huis Miereveld
Amersfoort**

Investering
Stadmakersfonds:
€ 103.000
(circa 7%)

Totaal gegenereerd:
€ 1.479.000

Medefinanciers:
Triodos Bank
Bijzondere Plekken

Gefinancierde projecten en impact

betaalbaar

Totaal gefinancierd door Stadmakersfonds:

€ 971.000

artistiek

circulair

Totaal daarmee gegenereerde investeringssom:

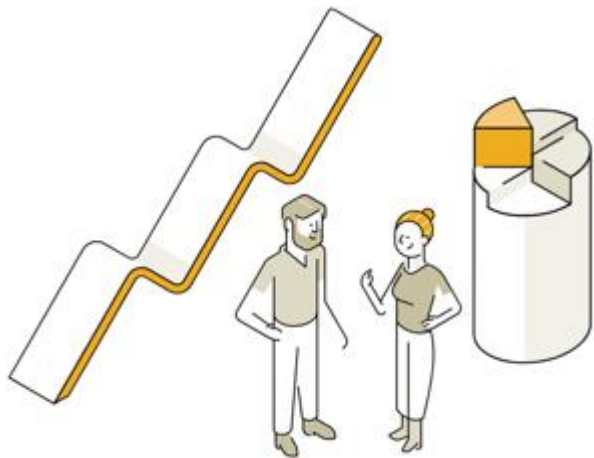
€ 8.340.000

sociaal

collectief

arbeids-
toeleiding

publieke
ruimte



1. Over het Stadmakersfonds

De Stichting Stadmakersfonds biedt ruimte voor impact

Missie

Voor Stadmakers die maatschappelijke, ecologische en/of culturele impact centraal stellen maken we langdurig eigenaarschap van gebouwen en gronden mogelijk.

Visie

We zijn matchmaker tussen initiatieven van stadmakers, financiering en vastgoed. Met leningen en vastgoed helpen we stadmakers een vaste(re) positie te verwerven. Zo bestendigen we het maatschappelijk rendement van de stadmakers voor langere tijd. Dat is van toegevoegde waarde voor de stad en gebiedsontwikkeling. Wij zijn de ontbrekende schakel tussen initiatieven, vastgoed, en publieke en private impact investeerders. Wij matchen hen via de infrastructuur van het fonds. Waar nodig adviseren we over de professionalisering van de maatschappelijk verantwoorde businesscase.



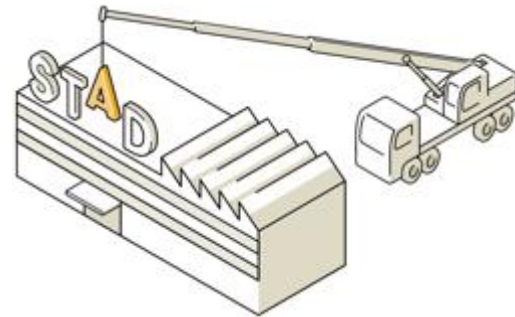
Stadmakersfonds is **matchmaker**

tussen investeerders en
stadmakers



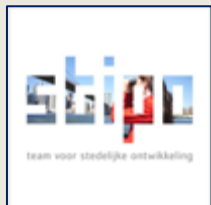
Stadmakersfonds **begeleidt**

stadmakers bij het in kaart
brengen van de
financierbaarheid van het te
kopen vastgoed/grond



Stadmakersfonds **investeert**

door gronden of gebouwen
aan te kopen tegen eerlijke
voorwaarden



**Hans
Karssenberg**
Voorzitter



Theo Stauttner
Penningmeester



Jorien Ceelen
Fondsmanager



Huub Arendse
Bestuurslid



**Joost
Beunderman**
Bestuurslid



**Jan-Jaap
Gerritsma**
Fondsmanager



Charlot Schans
Community
Manager



Gert-Joost Peek
Eigenaar
SPOT-ON
Consulting



Bianca Seekles
Directievoorzitter
ERA Contour



Tom Daamen
Directeur
Stichting Kennis
Gebiedsontwikkeling



Egbert Fransen
Oprichter
Pakhuis de
Zwijger



Najah Aouaki
Founder
Aouaki Concepts



**Alexander
Ramselaar**
Eigenaar
Backing Grounds



Ellen van der Lei
Eigenaar
Urban Patterns



Gerard Kohsiek
Directeur
Wonam



Beitske Boonstra
Academic
Researcher
Erasmus
Universiteit
Rotterdam

Raad van Advies

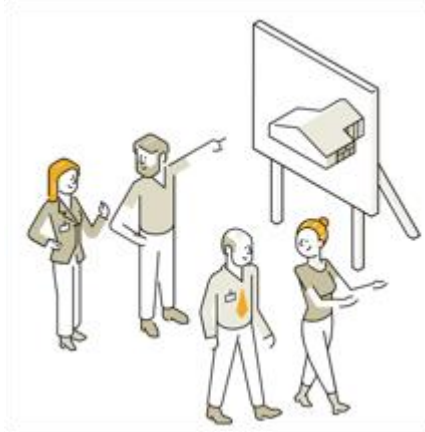
Maatschappelijke impact: Onze bijdrage aan de SDG's



1. Gelijke eigendomsrechten
8. Duurzame economische groei
9. Verhoogde toegang tot financiële diensten
10. Sociale en economische inclusie, bevorderen gelijkheid
11. Betaalbare huisvesting, inclusieve en duurzame verstedelijking, bescherming cultureel erfgoed, vermindering milieu-impact steden, toegang tot veilige en inclusieve groene en openbare ruimtes
12. Duurzaam beheer van natuurlijke hulpbronnen, promoten duurzame leefstijlen
13. Circulaire en energieneutrale bouw, biodiversiteit
15. Verhogen financiële middelen om ecosystemen en biodiversiteit te behouden en duurzaam te gebruiken
17. Versterken partnerschap voor duurzame ontwikkeling, voortgangsmetingen ontwikkelen, kennis delen en samenwerken voor toegang tot innovatie

Maatschappelijke Impact: Maatschappelijke Prestaties van het Stadmakersfonds zelf

1. We bieden stadmakers een financiële infrastructuur om (op termijn) een plek te bemachtigen om hun maatschappelijke impact langjarig te bestendigen en zo steden en dorpen rechtvaardiger, aantrekkelijker en beter te maken.
2. We verbinden voldoende investeerders aan het Stadmakersfonds om de impact makende investeringen te realiseren.
3. We zorgen ervoor dat het Stadmakersfonds betrouwbaar, duurzaam en transparant functioneert.
4. We pakken onze rol in het publieke debat over stadmaken, gebiedsontwikkeling en maatschappelijke waarde actief op.



2. Terugblik: verantwoording 2022

Nieuwe partnerschappen 2022



Gemeente Utrecht

In 2021 toegetreden tot Stadmakersfonds als financier.



Amsterdam

Onderzoek naar start met pilots Amsterdam - Stadmakersfonds.



Synchroon

Onderzoek naar landelijke samenwerking Synchroon - Stadmakersfonds.



SVn

Samenwerking voor fondsbeheer start 1 januari 2023.



Provincie NH

Onderzoek naar instappen met € 1 mln voor groeisteden (Alkmaar, Hoorn, Haarlem, Purmerend)

Terugblik 2022: doel en resultaat

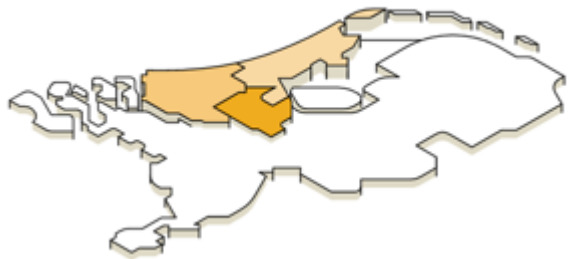
1. Doel Stadmakers: financiering van minimaal twee nieuwe casussen van stadmakers.
Resultaat: Huis Miereveld in Amersfoort is gefinancierd
2. Doel Publieke financiering: twee nieuwe gemeenten aantrekken.
Resultaat: gesprek met Amsterdam is nog gaande. Gesprek met Rotterdam nog zeer verkennend. Provincie Noord-Holland veelbelovend, wil waarschijnlijk per januari 2023 instappen.
3. Doel Private financiering: één private investeerder aantrekken, systeem voor regelen. En nieuwe financieringsvormen uitwerken zoals obligaties en certificaten.
Resultaat: kandidaat private investeerder heeft zich aangediend. Financiering is echter vooralsnog niet gelukt vanwege specifieke financieringsvoorwaarde. Certificatensysteem nog niet uitgewerkt.
4. Doel Samenwerking met één projectontwikkelaar.
Resultaat: samenwerking met Synchron verregaand verkend. Leidt hoogstwaarschijnlijk tot samenwerkingsovereenkomst voor samenwerking en stadmakers in plinten door heel Nederland.
5. Doel Professionaliseren van het fondsmanagement: overdracht boekhouding en overdracht fondsmanagement aan SVn.
Resultaat: overeenkomst met SVn wordt december 2022 getekend, start per 2023.

Terugblik 2022: doel en resultaat

6. Doel Ontwikkelen van een uitgebreidere mediacampagne: reactiveren netwerk Utrecht, bouwen aan landelijke bekendheid.
Resultaat: door ziekte in team niet gelukt, doorgeschoven naar 2023.
7. Doel Kennisuitwisseling tussen de gefinancierde projecten opzetten: eerste netwerkbijeenkomsten.
Resultaat: door ziekte in team niet gelukt, doorgeschoven naar 2023.
8. Doel Europese kennisdeling en lobby opzetten: workshop op één Europees platform.
Resultaat: Stadmakersfonds gepresenteerd bij Placemaking Europe. Europese lobby nog in de maak.
9. Doel Volgende stap maatschappelijk rendement: Koppeling van MPI's naar SDG's.
Resultaat: eerste stap werken met SDG's gezet, vraagt nog om verdere uitwerking.
10. Doel Sponsorcampagne: Eenmalige financiering aantrekken voor "groeidrempel".
Resultaat: voorbereiding getroffen, meerjarig groeiplan uitgeschreven. In 2023 verder uitvoeren.

Financiële verantwoording 2022

1. De **inkomsten** bestonden uit een beperkte renteopslag op de leningen (waarbij de stadmakers een redelijk rendement houden), eenmalige afsluitkosten, advieswerk, onderzoeken en de laatste 10% van de eenmalige opstartsubsidie van de provincie Utrecht.
In totaal zijn er in 2022 **€97.035,-** aan inkomsten gegenereerd.
2. De **kosten** bestonden in 2022 uit fondsmanagement, fondsontwikkeling door Stipo en Stadkwadraat (de oprichters van het fonds, die minimaal de helft van hun in het fonds bestede tijd om niet in de fondsontwikkeling investeren), administratie, communicatie, verzekeringen, de accountant, financieringslasten en niet terugvorderbare btw.
De totale kosten voor 2022 waren **€-86.495,-**
3. Het jaar heeft geresulteerd in een **batig saldo** van **€10.541,-**



3. Vooruitblik: doelen 2023

Middellange termijn Groeiplan 2022 - 2024: naar landelijke impact

Voor de **middellange termijn** werken we vanuit een Groeiplan voor de komende drie jaar. In essentie komt die erop neer dat we in deze drie jaar de sprong naar een landelijk dekkend Stadmakersfonds willen vormgeven, zodat we door heel Nederland stadmakers kunnen verduurzamen en opschalen en daarmee in het hele land kunnen bijdrage aan maatschappelijke impact. Dat landelijk dekkend fonds willen we bereiken met:

- Structurele kennisuitwisseling tussen de gefinancierde projecten op te zetten.
- Nieuwe gemeenten en andere publieke medefinanciers aan te trekken.
- Private financiers aan te trekken.
- Landelijk samen te werken met projectontwikkelaars en beleggers.
- Het fondsmanagement te versterken en op te schalen.
- Een uitgebreidere en structurele mediacampagne op te zetten.
- Europese kennisdeling en lobby op te zetten.

Jaarplan 2023: Doelen komend jaar

Op basis van het Groeiplan formuleren we de doelen voor het komende jaar. In 2023 willen we de volgende vier doelen behalen:

1. Al gefinancierde stadmakers versterken
2. Meer impact door het fonds buiten Utrecht te laten groeien
3. Meer impact door landelijke bekendheid
4. Fondsmanagement versterken

Doel 1 – al gefinancierde stadmakers versterken

Inmiddels hebben we zes casussen gefinancierd. In 2023 hopen we dit met twee tot vier nieuwe casussen uit te breiden. De stadmakers hebben te maken met macro economische onzekerheid, stijgende rentelasten, stijgende bouwkosten, inflatie en hogere energielasten. Tegelijkertijd beschikken ze over veel veerkracht en vindingrijkheid.



1. We hebben regelmatig **contact met de al gefinancierde casussen** en ondersteunen ze waar mogelijk in hun veerkracht.
2. We organiseren een **eerste kennisuitwisseling tussen de projecten onderling**. Hof van Cartesius is specialist circulair bouwen. Parkhuis voor maatschappelijk vastgoed. RoodNoot voor werktoeleiding. Zo heeft elk project een eigen specialisatie waarmee ze de andere projecten van dienst kunnen zijn. Ook willen we leren over financieringsideeën zoals certificaten.
3. Met onze raad van advies kijken we naar het **volgen van de impact** van de initiatieven die al zijn begonnen.



Doel 2 – meer impact door fonds buiten Utrecht te laten groeien

In 2023 concretiseren we de in 2022 verkende samenwerkingen.

4. Met de **Provincie Noord-Holland** - mits er een positief politiek-bestuurlijk besluit valt - starten we de uitbreiding, sporen we de eerste casussen op in groeisteden in de provincie en financieren we die.
5. Met **Synchroon** sluiten we een samenwerkingsovereenkomst en streven we naar het starten met de eerste casus.
6. Met de **Gemeente Amsterdam** werken we aan ons voorstel om daar met drie casussen te starten. Of dit lukt is momenteel door de financiële situatie echter onzeker. We houden daarover het gesprek met de gemeente gaande.
7. Om de groeistap naar particulieren en certificaten te kunnen nemen is een **eenmalige subsidie of sponsoring** nodig van € 50.000 per jaar gedurende drie jaren. We werken aan een subsidieaanvraag. En we zetten een sponsorcampagne op met een Masterclass "Ontwikkelen met Impact" voor ontwikkelaars, samen met onze stadmakers.



Doel 2 – meer impact door fonds buiten Utrecht te laten groeien

8. We streven ernaar een eerste casus te realiseren met **particuliere financiering**.
9. Indien we voldoende eenmalige financiering kunnen aanboren maken we een start met een **certificatensysteem** zodat in de toekomst de buurt een deel van de stadmaker kan opkopen.
10. Met de **Provincie Utrecht** is afgesproken dat we een lening hebben voor vijf jaar, met de mogelijkheid om nog eens vijf jaar te verlengen. Vanwege Corona en doordat sommige stadmakers langer tijd nodig bleken te hebben is het bedrag pas in jaar 3 volledig geïnvesteerd. We vragen daarom de verlenging met nog eens vijf jaar aan.
11. We nodigen tijdens Placemaking Week de **zusterfondsen in Europa** uit om de onderlinge uitwisseling gaande te houden en de mogelijkheid van gezamenlijke Europese financiering te verkennen.
12. We hebben een **fallback scenario** en sturen tijdig bij als deze groeistappen niet van de grond komen, zodat we binnen de begroting blijven.

Doel 3 – meer impact door landelijke bekendheid

Het uitbouwen van de bekendheid van het Stadmakersfonds is cruciaal om nieuwe projecten en nieuwe financiers aan te trekken. Uiteindelijk willen we hiervoor een jaarlijkse mediacampagne hebben draaien.

13. We bouwen verder aan **landelijke bekendheid**, via deelname aan de landelijke City Deal Impact Ondernemen, via onze eigen kanalen (nieuwsbrief, website, Facebook, LinkedIn), via deelname aan landelijke congressen, en via één of meer publicaties in landelijke media.
14. We versterken onze kennis over en netwerk naar **kandidaat stadmakers**. Hiertoe verkennen we onze ontluikende samenwerking met MAEX, de Stadmakerscoöperatie, Social Enterprise NL en de social impact netwerken, en het LSA en landelijke fondsen.

Doel 4 – fondsmanagement versterken



We zorgen dat de basis op orde is, zodat het fonds duurzaam kan blijven functioneren.

15. We starten per 2023 onze samenwerking met **SVn**, een organisatie die landelijk meerdere impact fondsen beheert en daar veel ervaring en schaalvoordeel bij heeft. De eerste stap is dat zij de boekhouding en de financiële check op nieuwe projecten uitvoeren. Naarmate het fonds groeit kunnen we dat uitbreiden.
16. We werken aan de **versteving van het team** van het Stadmakersfonds. Er wordt een nieuwe fondsmanager geworven, en de vorige fondsmanager blijft op afstand actief. De samenwerking met SVn draagt eveneens bij aan een sterkere organisatie. Bij groei houden we het fondsmanagement *'lean and mean'* om zoveel mogelijk de middelen aan de Stadmakers toe te laten komen, maar kunnen we ons beraden op gerichte verdere versterking.

Inkomstenscenario's 2023

Om deze zeven doelstellingen te behalen is voldoende financiering nodig. Het budget voor 2022 is afhankelijk van de nieuwe projecten en werving van sponsoring / eenmalige bijdrage. Momenteel zijn die inkomsten nog niet 100% zeker en daarom hanteren we voor 2022 drie scenario's:

1. **Basis (minimum): inkomsten € 55.000.** In dit scenario gaan we ervan uit dat er geen nieuwe projecten bij komen. De inkomsten bestaan uit inkomsten uit rente van al gefinancierde stadmakers.
2. **Best Guess (verwacht): inkomsten € 140.000:** idem als bij 1, met daarbij een eenmalige bijdrage van de Provincie Noord-Holland, en met extra afsluitkosten en extra inkomsten uit rente voor twee nieuwe casussen.
3. **Groei (maximum): inkomsten € 200.000:** idem als bij 2, maar daarbij extra inkomsten uit subsidie en sponsoring, en met extra afsluitkosten en extra inkomsten uit rente voor nog eens twee nieuwe casussen.

Risicobeperking 2023

Bij elk van de drie scenario's horen andere werkzaamheden. We monitoren de inkomsten en bepalen in kwartaal 1 van 2023 de aanpak, zodanig dat we nog financieel op tijd kunnen bijsturen en er geen negatief resultaat kan ontstaan:

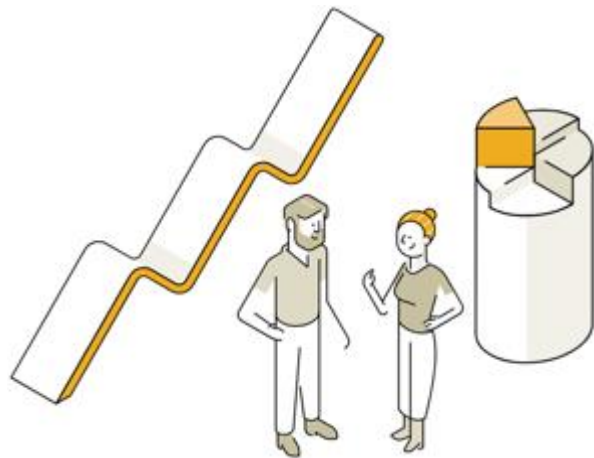
1. **Basis (minimum).** Geen nieuwe financiering. Tot minimum terugschroeven kosten Stipo en Stadkwadraat en fondsmanagement beperken tot bestaande casussen. Beperken noodzakelijke ondersteuning.
2. **Best Guess (verwacht):** minimaal mogelijk maken van private financiering. Uitbreiding met 2 projecten.
3. **Groei (maximum).** Werven nieuwe investeerders, publiek en privaat. Sterke uitbouw netwerk potentiële casussen. Uitbreiding met 8 projecten. Sterke mediacampagne.

Jaarplan 2023: Conclusies

1. **Groei.** Om te kunnen groeien is eenmalige financiering onontbeerlijk. Naarmate het fonds verder groeit is dit niet meer aan de orde, omdat dan ook de inkomsten uit rente zodanig toenemen dat de organisatie en de groei daaruit zijn te financieren. Met het huidige aantal van zes casussen is groei alleen mogelijk met een eenmalige injectie.
2. **Sponsorwerving.** Onze prioriteit is om hieraan vorm te geven met een sponsorcampagne onder ontwikkelaars en beleggers.
3. **Fall back mogelijk.** Indien er geen extra projecten komen en er geen sponsoring wordt verkregen, dan is het mogelijk het fondsmanagement en alle andere tijdsinvesteringen sterk terug te brengen en het fondsmanagement duurzaam te bekostigen uit de rente-inkomsten. Er is tijdig (begin kwartaal 2 in 2023) een besluit nodig om te bepalen of deze ingreep nodig is.

Dagelijks bestuur (DB): Theo Stauttener, Hans Karssenberg
Algemeen bestuur: DB + Joost Beunderman, Huub Arendse
Organisatie: Jorien Ceelen, Jan-Jaap Gerritsma
(fondsmanagers) en Charlot Schans (communitymanager)

Januari 2023



Bijlage:

Gefinancierde
casussen



Het Hof van Cartesius, Utrecht

Circulaire, duurzame en collectieve werkplaats in zelfbouw
rond groene oase

Maatschappelijke prestaties:

1. Groene werkomgeving
2. Circulair en Duurzaam
3. Collectief en Community
4. Katalysator werkspoorkwartier

Het Parkhuis, Amersfoort

Sociaal wijkhuis en parkontwikkeling in een gerenoveerd monument

Maatschappelijke prestaties:

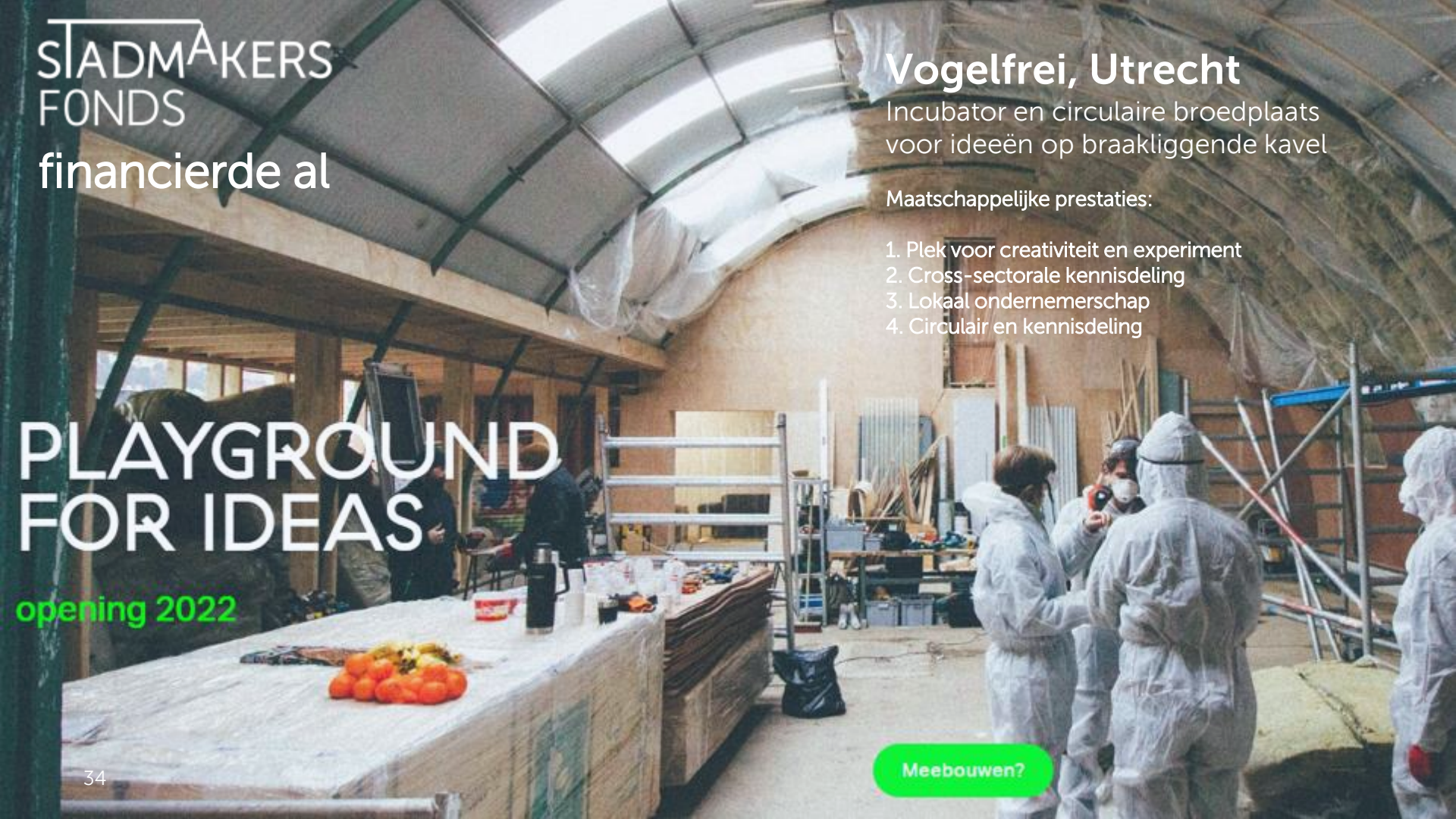
1. Wijkactiviteiten
2. Klimaatbestendige buurttuin
3. Circulaire economie
4. Sterke community

Stadsbrouwerij RoodNoot, Utrecht

Maatschappelijke herintegratie door het brouwen van bier
in een gerenoveerd monument

Maatschappelijke prestaties:

1. Mensen met psychische problematiek (aan werk) helpen
2. Leefbaarheid Utrecht West
3. Ontmoetingsplek met cultuur
4. Behoud erfgoed



STADMAKERS
FONDS
financierde al

PLAYGROUND FOR IDEAS

opening 2022

Vogelfrei, Utrecht

Incubator en circulaire broedplaats
voor ideeën op braakliggende kavel

Maatschappelijke prestaties:

1. Plek voor creativiteit en experiment
2. Cross-sectorale kennisdeling
3. Lokaal ondernemerschap
4. Circulair en kennisdeling

Een nieuwe toekomst voor de
Miereveldschool

Na het
verschijnen van deze
toekomstschets is een
definitieve naam voor
de Miereveldschool
gekozen:
Huis Miereveld



Huis Miereveld

Sociale werkplekken met gemeenschappelijke ruimte en tuin voor de buurt

Maatschappelijke prestaties:

1. Ruimte voor wijkactiviteiten
2. Klimaatbestendige buurttuin
3. Circulaire economie
4. Sterke wijkgemeenschap



bijzondere
plekken

Gastvrije plek met ruimte voor
ontmoeting en activiteiten

Meet & make

